



Prefeitura Municipal de Pedro Teixeira – MG
Rua Professor João Lins, 447 - Alvorada - CEP 36.148-000.
TELEFAX: (32) 3282 – 1109 / (32) 3282-1129
CNPJ: 18.338.228/0001-51

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR (ETP)

1. Introdução

O presente documento caracteriza a primeira etapa da fase de planejamento e apresenta os devidos estudos para a contratação de solução que atenderá à necessidade abaixo especificada.

O objetivo principal é estudar detalhadamente a necessidade e identificar no mercado a melhor solução para supri-la, em observância às normas vigentes e aos princípios que regem a Administração Pública.

Assim o presente estudo técnico preliminar tem como propósito assegurar a viabilidade técnica da aquisição de **MATERIAL GRÁFICO** para atender as demandas das secretarias municipais.

A Lei 14.133/2021 em seu art. 6º, XIII - bens e serviços comuns: aqueles cujos padrões de desempenho e qualidade podem ser objetivamente definidos pelo edital, por meio de especificações usuais de mercado.

Desta forma o presente Estudo Técnico é feito no sentido de estabelecer as diretrizes gerais para a contratação de empresa para fornecimento de Materiais gráficos na forma prevista. O objetivo principal deste estudo é, portanto, tornar a licitação do objeto demandado pelo Órgão executável nos moldes da legislação em vigor e atender a necessidade de realização de licitações sustentáveis, como forma de implementação de contratos administrativos com obrigações que atendam e respeitem o desenvolvimento sustentável de matéria ambiental, econômico, social e cultural.

2. Necessidade da contratação e justificativa

O objeto do presente Estudo Técnico Preliminar é a do registro de preços, do tipo menor preço por item, para futuras e eventuais aquisições de **MATERIAL GRÁFICO**, conforme anexo do presente Edital.

Nesse viés, a compra dos materiais gráficos se justificam pela necessidade da **Eficiência administrativa**, uma vez que os materiais gráficos adequados permitem que os funcionários públicos realizem suas tarefas de forma eficiente. Isso inclui desde papel para impressão de documentos, adesivos, banners para a manutenção dos serviços e outros formulários necessários. Além disso, a documentação e os registros das informações se dá por manter os documentos bem organizados. Papéis, pastas, envelopes e etiquetas são fundamentais para essa função.

Outra razão importante que justifica a necessidade da compra de material gráfico é o funcionamento das comunicações oficiais em que em muitos casos, a comunicação oficial ainda é feita através de documentos físicos. Ter papel de qualidade e envelopes adequados é importante para garantir que essas comunicações sejam profissionais e eficazes já que geram **Segurança da informação**. Em alguns casos, documentos físicos podem ser mais seguros do que documentos digitais, especialmente para informações sensíveis ou confidenciais. Ter materiais gráficos apropriados ajuda a garantir a segurança e a privacidade dessas informações.



Dessa forma, os materiais de papeleria criam um **Suporte ao trabalho diário** em que funcionários públicos dependem de materiais gráficos para desempenhar uma ampla gama de funções, desde a organização de reuniões até a preparação de relatórios e apresentações.

3. Demonstração da previsão da contratação com o Plano Anual de Compras

O município ainda está em fase de elaboração do plano anual de contratações, fato que impede a análise entre contratação e planejamento no momento da elaboração deste estudo, que somente será possível após a implantação do PAC.

6. Requisitos da contratação

Os bens têm natureza de bens comuns, tendo em vista que seus padrões de desempenho e qualidade podem ser objetivamente definidos pelo edital, por meio de especificações usuais de mercado, nos termos do art. 6º, inciso XIII, da Lei Federal nº 14.133/2021.

Os materiais a serem adquiridos se enquadram como bens comuns, pois os padrões de desempenho e qualidade podem ser objetivamente definidos, por meio de especificações usuais de mercado.

Os materiais gráficos, objeto da aquisição, deve ter entrega de acordo com o estipulado no termo de referência ao fornecedor no endereço indicado no edital, ou na sede da empresa vencedora mediante autorização formal, dentro da padronização seguida pelo órgão e conforme especificações técnicas e requisitos de desempenho constantes do termo de referência.

Nos valores propostos estarão inclusos todos os custos operacionais, encargos previdenciários, trabalhistas, tributários, comerciais e quaisquer outros que incidam direta ou indiretamente no fornecimento dos bens.

Os preços ofertados, tanto na proposta inicial, quanto na etapa de lances, serão de exclusiva responsabilidade do licitante, não lhe assistindo o direito de pleitear qualquer alteração, sob alegação de erro, omissão ou qualquer outro pretexto.

A apresentação das propostas implica obrigatoriedade do cumprimento das disposições nelas contidas, conforme deverá dispor o Edital da Licitação, assumindo o proponente o compromisso de executar o objeto licitado nos seus termos, bem como de fornecer os materiais, equipamentos, ferramentas e utensílios necessários, em quantidades e qualidades adequadas à perfeita execução contratual, promovendo, quando requerido, sua substituição.

O prazo de validade da proposta de preços não poderá ser inferior a 60 (sessenta) dias, a contar da data da sua apresentação.

A contratação descrita no objeto visa atender as necessidades do setor para o período de 01 (um) ano.

7. Estimativas das quantidades para contratação

Estimativa das Quantidades a serem Contratadas Itens do Objeto a serem contratados com seus respectivos quantitativos são os seguintes:



Prefeitura Municipal de Pedro Teixeira – MG
Rua Professor João Lins,447 - Alvorada - CEP 36.148-000.
TELEFAX: (32) 3282 – 1109 / (32) 3282-1129
CNPJ: 18.338.228/0001-51

Nº Item	Descrição	Und.	Qtd.
0001	Adesivos para placas de rua 50x40cm- resistente a sol e chuva com impressão em alta definição.	UN	100
0002	Adesivos para placas de transito 50x50cm- resistente a sol e chuva com impressão em alta definição	UN	100
0003	Agenda personalizada tamanho de 20x15cm- sendo uma folha por dia- com impressão em todas as páginas colorida- capa e contra capa rigida colorida- encadernação wire-o	UN	200
0004	Atestado médico 15x21 bloco com 100folhas, bloco 100x1- 15x21- AP 56G- 1/0	BL	300
0005	Banner 8m de comprimento por 1,50m de largura (considerar uma arte para cada. Impressão lona 800x150cm- Lona 440G- com impressão resistente ao tempo- durabilidade minima de 1ano- acabamento ilhos	UN	2
0006	Banner com fundo branco para ser usado em qualquer época ou campanha que seja necessário o uso do mesmo tamanho 90x120cm. Impressão lona 90x120cm- Lona 440g- com impressão resistente ao tempo- durabilidade minima de 1 ano- acabamento tubete	UN	15
0007	Banner de impressão digital de alta performance 4m x 1m em lona (considerar uma arte para cada. Impressão lona 800x150cm- Lona 440G- com impressão resistente ao tempo- durabilidade minima de 1 ano- acabamento ilhos	UN	5
0008	Banner guia de orientação de higiene bucal para crianças. Tamanho 90cmx120cm. Impressão lona 90x120cm- Lona 440G- com impressão resistente ao tempo- durabilidade minima de 1 ano- acabamento tubete	UN	5
0009	Banner lona a brilho c/bastão e corda horizontal 120x80cm. Impressão lona 120x80cm- Lona 440G- com impressão resistente ao tempo- durabilidade minima de 1a no- acabamento ilhos	UN	5
0010	Banner tamanho 50x60cm, com dizeres (somos unidade laboratório saúde em rede, o fundo do folder tem que estar em vermelho e escritas pretas. Como no modelo. Impressão lona 50x60cm- Lonas 440g- com impressão resistente ao tempo- durabilidade minima de 1 ano- acabamento tubete	UN	10
0011	Bloco de marcação de consulta com timbre da prefeitura municipal de Pedro Teixeira, bloco com 100. Bloco 100x1- 20,5x15- AP 56G- COLADO	BL	150
0012	Bloco de receituário coum 22x16. Papel autocopiativo (2 vias /50x2). Bloco de receituário comum 22x16. Papel autocopiativo (2 vias /50x2)	BL	500
0013	Bloco de requisição/ resultado de exame 22x16cm (frente)	BL	500
0014	Bloco de solicitação de tratamento fora do domicilio frente e verso 23x31cm. Bloco de solicitação de tratamento fora do domicilio frente e verso 23x31cm- 1/1- AP 75	BL	500



Prefeitura Municipal de Pedro Teixeira – MG
Rua Professor João Lins,447 - Alvorada - CEP 36.148-000.
TELEFAX: (32) 3282 – 1109 / (32) 3282-1129
CNPJ: 18.338.228/0001-51

0015	Caneca 400ml branco com impressão colorida direta no copo	UN	5000
0016	Cartão de controle de pressão e diabetes 9plano de atenção e reorganização do diabético e hipertenso)	UN	1500
0017	Cartão de vacinação do adulto com timbre da prefeitura municipal de Pedro Teixeira. AP 180G- 9,5x21,5- 1/1-	UN	2000
0018	Cartão de vacinação vacina antirrábica humana (o cartão deve ser feito na cor laranja como específico em anexo. Cartão AP 180G- 10,5x10,5	UN	500
0019	Cartão vacinal espelho	UN	1000
0020	Cartaz 30x41- couche 90g- impressão colorida frente.	UN	2000
0021	Cartaz 60x42cm- couche 90g- impressão colorida frente.	UN	2000
0022	Cartilha informativas sobre saúde bucal, com 10 páginas e com timbre da secretária municipal de Pedro Teixeira como exemplo o modelo. Couche 115G- 30x21- 4/4-	UN	2000
0023	Comprovante de vacinação antirrábica animal. Cartão 11x8- 1x1- AP 180G	UN	5000
0024	Controle de veiculo em tamanho A4, papel branco e arte azul, bloco com 100 folhas	BL	200
0025	Convite de formatura tipo A4 papel gramatura 180 ou 200 de boa qualidade	UN	2000
0026	Copo acrílico 350ml branco com impressão colorida direta no copo.	UN	3000
0027	Crachá em PVC 1mm com furo e impressão em alta resolução, 9,5x14cm.	UN	1000
0028	Envelope branco com timbre secretária municipal de saúde 28x20cm, caixa com 100 unidades. Envelope 28x20- 1/0	cx	5000
0029	Envelope branco com timbre secretária municipal de saúde 39x26cm, caixa com 100 unidades. Envelope 39x26- 1/0	cx	10000
0030	Envelope na cor branca timbre da Prefeitura Municipal de Pedro Teixeira.(tamanho 23x12 cm com escrita na cor azul marinho.)	UN	3000
0031	Envelope na cor branca timbre secretária municipal de educação, cultura, esporte, lazer e turismo de Pedro Teixeira (tamanho 23x12cm com escrita na cor azul marinho)	UN	1000
0032	Envelope na cor branca timbre secretária municipal de educação, cultura, esporte, lazer e turismo de Pedro Teixeira (tamanho 28x20cm com escrita azul marinho)	UN	1000
0033	Envelope na cor branca timbre secretária municipal de educação, cultura, esporte, lazer e turismo de Pedro Teixeira (tamanho 36/26cm com escrita na cor azul marinho)	UN	1000



Prefeitura Municipal de Pedro Teixeira – MG
Rua Professor João Lins,447 - Alvorada - CEP 36.148-000.
TELEFAX: (32) 3282 – 1109 / (32) 3282-1129
CNPJ: 18.338.228/0001-51

0034	Envelope pardo com timbre da Prefeitura Municipal de Pedro Teixeira .(tamanho 28x20 cm com escrita azul marinho.)	UN	3000
0035	Envelope pardo com timbre da Prefeitura Municipal de Pedro Teixeira.(tamanho 36x26 cm com escrita na cor azul marinho.)	UN	3000
0036	Envelope pardo tipo 28/20 com timbre da secretária municipal de assistencia social- 1/0	UN	1000
0037	Envelope pardo tipo 28/20 com timbre da secretária municipal de meio ambiente, agricultura e pecuária.	UN	1000
0038	Envelope pardo tipo 34/24 com timbre da emater-mg	UN	1000
0039	Envelope pardo tipo 34/24 com timbre da secretária municipal de meio ambiente, agricultura e pecuária.	UN	1000
0040	Envelope pardo tipo 34/24 com timbre do conselho tutelar - 1/0	UN	1000
0041	Ficha clinica odontologica, papel cartão 27x19cm frente e verso- 1/1	UN	2000
0042	Ficha de atendimento individual, bloco com 100 folhas. Bloco F9 100x1- AP 75- 1/1	BL	100
0043	Ficha de controle de borracharia. Bloco 10x15cm- AP75- 1/0- Bloco om 100 folhas	BL	20
0044	Ficha de controle de patrulha mecanica. Bloco 10x15cm- AP75- 1/0- bloco com 100 folhas.	BL	20
0045	Ficha de procedimentos bloco com 100 unidades, bloco 50x1- AP 75G- 31x21cm	BL	100
0046	Ficha médica de outros profissionais bloco com 100 folhas.	BL	30
0047	Ficha médica e outros profissionais bloco com 100 folhas, bloco F9 100x1- AP75- 1/1	BL	100
0048	Folder de orientação de prótese dentaria tamanho 30cm 21cm. Couche 115G- 30x21- 4/4-	UN	500
0049	Folder guia de orientação odontológica para gestantes tamanho 30x21cm. Couche 115G- 30X21- 4/4-	UN	500
0050	FOLDER INFORMATIVO CONFECÇÃO DE FOTOLITO, ESCRITA FRENTE E VERSO, IMPRESSÃO E ACABAMENTO COM, PROGRAMAÇÃO EMM PAPEL COUCHE LISO 150G, NO FORMATO ABERTO 29X20,5 CM 4/4 CORES. ACABAMENTO 02 DOBRA.	UN	3000
0051	Folha de auto/termo escrito com os dizeres no cabeçario: prefeitura municipal de Pedro Teixeira, secretária municipal de saúde. Serviço de vigilância sanitária. Bloco 50x2- 21x31- Autocopiativo G.P.C	BL	20
0052	Folha de ofício A4 com timbre da secretária municipal de saúde, com endereço da secretária e telefone. AP 75G- 4/0- 30x20cm	UN	5000



Prefeitura Municipal de Pedro Teixeira – MG
Rua Professor João Lins,447 - Alvorada - CEP 36.148-000.
TELEFAX: (32) 3282 – 1109 / (32) 3282-1129
CNPJ: 18.338.228/0001-51

0053	Folhinha de mesa contendo fotos do município A4 dobrado.	UN	100
0054	Impressão lona 120x80cm- lona 440g- com impressão resistente ao tempo- durabilidade minima de 1 ano- acabamento tubete	UN	39
0055	Impressão lona 260x180cm- lona 440g- com impressão resistente ao tempo- durabilidade minima de 1 ano- acabamento ilhos	UN	10
0056	Impressão lona 300x300cm- lona 440g- com impressão resistente ao tempo- durabilidade minima de 1 ano- acabamento ilhos	UN	25
0057	Impressão lona 300x50cm- lona 440g- com impressão resistente ao tempo- durabilidade minima de 1 ano- acabamento tubete	UN	15
0058	Impressão lona 400x100cm- lona 440g- com impressão resistente ao tempo- durabilidade minima de 1 ano- acabamento tubete	UN	20
0059	Impressão lona 400x150cm- lona 440g- com impressão resistente ao tempo- durabilidade minima de 1 ano- acabamento ilhos	UN	20
0060	Impressão lona 500x100cm- lona 440g- com impressão resistente ao tempo- durabilidade minima de 1 ano- acabamento tubete	UN	10
0061	Impressão lona 600x100cm- lona 440g- com impressão resistente ao tempo- durabilidade de 1 ano- acabamento tubete	UN	10
0062	Impressão lona 800x150cm- lona 440g-com impressão resistente ao tempo- durabilidade minima de 1 ano- acabamento ilhos	UN	21
0063	Impressão lona 80x120cm- lona 440g- com impressão resistente ao tempo- durabilidade minima de 1 ano- acabamento tubete	UN	10
0064	Laudo para solicitação de autorização de internação hospitalar (AIH) bloco com 100 folhas. Bloco F9 100x1- AP 75- 1/1	BL	100
0065	Notificação de receita B (azul) bloco com 1000 unidades. Bloco 100x1- SB azul- 11x23- 1/0- numerado	BL	200
0066	Painel com estrutura de metalon + lona front light+ acabamento em arrebite com cantoneira em alumínio 300cmx50cm	UN	10
0067	Papel timbrado tipo A4 com timbre da prefeitura municipal de Pedro Teixeira escrita em azul marinho	FLS	11500
0068	Papel tipo A4, com timbre da secretária municipal de meio ambiente, agricultura e pecuária	UN	1000
0069	Papel tipo A4, com timbre do conselho tutelar, escrita em cor azul escuro- 1/0- AP75G	UN	1000
0070	Pasta na cor branca tipo A4 com Basão do Município de Pedro Teixeira ao centro na capa da frente em preto. Especificação em anexo em papel cartão.	UN	1000



Prefeitura Municipal de Pedro Teixeira – MG
Rua Professor João Lins,447 - Alvorada - CEP 36.148-000.
TELEFAX: (32) 3282 – 1109 / (32) 3282-1129
CNPJ: 18.338.228/0001-51

0071	Pasta na cor branca tipo A4, para processos licitatórios com o brasão do município modelo cartão	UN	1000
0072	Placa de inauguração tipo 01- homenageados quantidade: 01 unidade medindo 50x70cm, em aço inoxidável 304, chapa 18, tarjado para travamento de encaixe, gravado e baixo relevo a laser e foto corrosão com pintura composta de pigmentos especiais a base de polímeros de nitro, forma das placas será tipo plana, com área externa (borda) em superfície natural em aço inox polido e área interna em superfície natural em aço inox escovado base com 1mm de espessura- com os devidos parafusos e acabamentos	UN	10
0073	Placa pvc 3mm com impressão de alta durabilidade colorida medida 25x7cm	UN	40
0074	placas em PVC para portas. fundo branco com escrito em preto ou azul- sinalização interna- 25x8cm	UN	100
0075	Placas Homenagem 18x13cm com caixa	UN	20
0076	Plaquinha patrimônio com código QR variável e numeradas medida 4x1cm	UN	5000
0077	Pulseiras para eventos autocolante, resistente a água.	UN	4000
0078	Receituário controle especial branco bloco de 100 unidades, bloco 50x2- 22x24- autocopiativo- 1/0	BL	200
0079	Requisição de exame cito patológico colo do útero. Bloco com 100 folhas. 100x1- 30x21- 1/1- AP 75G	BL	200
0080	Requisição de mamografia bloco com 100 unidades, bloco F9 100x1- AP75- 1/1	BL	100
0081	REVISTA INFORMATIVA, CARACTERISTICAS MINIMAS FORMATO 31X42CM, COM FOTOLITO, CHOUCHE DE BRILHO 115G, 4X4 COM 16 PAGINAS E CAPA 4X4 DE COUCHÉ DE BRILHO 180G, PODENDO SER ATÉ 4 ARTES POR FOLHA.	UN	4000
0082	Revista informativa, características mínimas formato 31x42cm, com fotolito, chouce de brilho 115g, 4x4 com 8 páginas de capa 4x4 de couché de brilho 180g, podendo ser até 4 artes por folha	UN	4000
0083	Solicitação de exames laboratoriais bloco com 100 folhas, o mesmo deve conter o timbre da secretária municipal de saúde de Pedro Teixeira impressão frente. Bloco 100x1- AP 56G- 21x31	BL	1000
0084	Ticket alimentação- Papel couche- numerado- impressão colorida frente- tamanho 9x5cm.	UN	10000
0085	Trofeu em MDF tamanho 20cmx10 personalizados conforme solicitação do evento em acabamento de adesivo a base de água e base em MDF com resistencia	UN	10
0086	Trofeu em MDF tamanho 30cmx15 personalizados conforme solicitação do evento em acabamento de adesivo a base de água e base em MDF com resistencia	UN	10



0087	Trofeu em MDF tamanho 45cmx20 personalizados conforme solicitação do evento em acabamento de adesivo a base e água e base em MDF com resistência	UN	10
0088	Trofeu em MDF tamanho 50cmx30 personalizados conforme solicitação do evento em acabamento de adesivo a base de água e base em MDF com resistência	UN	10

8. Levantamento de mercado/Descrição da Solução

Os serviços ora pretendidos são classificados como bens e serviços comuns, de acordo com o artigo 6.º, inciso XIII, da Lei 14.133/2021:

“Art. 6.º Para os fins desta Lei, consideram-se:

[...]

XIII - bens e serviços comuns: aqueles cujos padrões de desempenho e qualidade podem ser objetivamente definidos pelo edital, por meio de especificações usuais de mercado;”

Com base nos requisitos definidos, foram realizados levantamentos para identificar quais soluções existentes no mercado atendem aos requisitos estabelecidos, de modo a alcançar os resultados pretendidos e atender à necessidade da contratação, com os respectivos preços estimados, levando-se em conta aspectos de economicidade, eficácia, eficiência e padronização.

Dentro do presente estudo, foram analisados processos de contratações semelhantes feitas por outros órgãos e entidades, por meio de consultas a outros editais, com a finalidade de identificar a existência de novas metodologias, tecnologias ou inovações que melhor atendessem às necessidades do Município de Pedro Teixeira de Pedro Teixeira/MG.

Na aquisição, que em grande maioria dos casos necessita de adquirir materiais de construção, não foram identificadas situações específicas ou casos de complexidade técnica do objeto, que pudessem promover a realização de audiência pública para coleta de contribuições a fim de definir a solução mais adequada visando preservar a relação custo-benefício, em face dos itens serem considerados bens comuns.

9. Estimativa do valor da contratação

O custo estimado da contratação é de **R\$ 331.612,67 (Trezentos e trinta e um mil, seiscentos e doze reais e sessenta e sete centavos)**, conforme cotação no banco de preços.

10. Justificativa para o parcelamento ou não da solução

O parcelamento dos itens não se mostra uma opção viável, levando-se em consideração o mercado fornecedor, não se verifica benefício no parcelamento da contratação, por isso



a licitação será por **MENOR PREÇO POR ITEM**.

11. Contratações correlatas e/ou interdependentes

Não há contratações correlatas e/ou interdependentes.

12. Resultados Pretendidos

Com a aquisição objetiva-se atender à solicitação das Secretarias Municipais de Pedro Teixeira/MG, no sentido de melhorar as ações e serviços no âmbito burocrático e documental usado pelos funcionários do município.

13 Providências a serem adotadas pela Administração previamente à celebração do contrato

Não há providências a serem adotadas para a presente contratação.

14. Possíveis Impactos Ambientais

Os produtos a serem fornecidos deverão obedecer às normas e especificações da ABNT, INMETRO, Normas da ISO, ANVISA, MINISTÉRIO DA SAÚDE no que se refere à qualidade, conforme for aplicável.

Respeitar e fazer cumprir a legislação de proteção ao meio ambiente, previstas nas normas regulamentadoras pertinentes;

Respeitar as Normas Brasileiras - NBR publicadas pela Associação Brasileira de Normas Técnicas sobre resíduos sólidos;

15. Declaração de Viabilidade

Diante de toda a análise desenvolvida no presente instrumento, a contratação mostra-se VIÁVEL em termos de disponibilidade de mercado, consoante a legislação em vigor, não sendo possível observar óbices ao prosseguimento da presente contratação. A aquisição do objeto do presente planejamento não se enquadra nos pressupostos para a decretação de sigilo.

As escolhas efetuadas ao longo da elaboração do ETP quanto a modalidade escolhida, a divisão por item, entrega parcelada conforme requisição mostraram-se ser as soluções mais viáveis.

As razões que motivaram a escolha das alternativas, considerando as informações apuradas nas análises técnica-funcional e econômica, baseiam-se nas opções levantadas e disponíveis no mercado atualmente.

A solução escolhida proporcionará benefícios para a instituição, em termos de eficácia, eficiência, efetividade e economicidade, alinhada aos instrumentos estratégicos institucionais e governamentais.



Prefeitura Municipal de Pedro Teixeira – MG
Rua Professor João Lins, 447 - Alvorada - CEP 36.148-000.
TELEFAX: (32) 3282 – 1109 / (32) 3282-1129
CNPJ: 18.338.228/0001-51

16. Conclusão

Com base nas especificações e requisitos da solução escolhida que melhor atende aos interesses e as necessidades da Administração, bem como considerando os elementos obtidos nos estudos preliminares realizados, avalia-se viável a contratação pretendida.

Dessa forma, essa contratação é imprescindível para suprir as demandas do serviço público na compra de materiais gráficos através da compra desse objeto, a fim de garantir as condições adequadas de utilização e conservação, objetivando a economicidade e eficiência nos processos relacionados aos materiais gráficos do Município de Pedro Teixeira, sem a perda da eficiência, garantindo que toda a atividade relacionada e necessária seja realizada com os mesmos estando aptose em perfeitas condições de uso.

Pedro Teixeira - MG, 10 de março de 2025.

Mauro José de Oliveira
Secretário de Educação, Cultura, Esporte, Lazer e
Turismo

Daniela Cristina de Paulo Cardoso
Secretária de Assistência Social

Mirely Cristina de Oliveira
Secretária de Saúde

Ideraldo Jerre de Paula
Secretário de Meio ambiente, Agricultura e
Pecuária

Danilo Cristifon da Silva
Secretário de Administração

Marciel Elias de Oliveira Virginio
Secretário de Obras e Transportes